

# ANALYSE DE PRATIQUES

à destination des managers de proximité

**Responsables de service, Managers d'équipe** engagés au quotidien dans le pilotage de l'activité et le management de vos équipes, dans un environnement en constante évolution, votre place d'interface stratégique et opérationnelle vous amène à gérer des situations parfois complexes.

« Quand l'intelligence collective se met au service de chacun »

Nous mettons à votre service notre expertise des questions managériales pour vous permettre d'exposer vos situations de travail, de trouver des solutions concrètes, et ainsi explorer de nouvelles stratégies.

## OBJECTIFS

### #1 Prendre du recul sur les situations de travail

Travaillez sur des situations concrètes, issues de votre quotidien, et trouvez des réponses nouvelles.

### #2 S'enrichir de l'expérience des autres

Expérimentez, en groupe restreint, une méthode de travail qui mise sur les interactions et le partage.

### #3 Monter en compétences entre pairs

Faites progresser votre réflexion et vos pratiques grâce aux techniques de groupe apprenantes, stimulantes et bienveillantes.

## DES BENEFICES CONCRETS

Construction d'une identité et d'une éthique managériale propre

Soutien d'un réseau de pairs

Développement de son potentiel managérial

Emergence de pratiques nouvelles collaboratives

## DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENT

**Une méthode agile et opératoire**, basée sur un travail collaboratif qui s'exprime au travers d'un exercice de consultation, guidé par un animateur.

### Le groupe comme lieu d'analyse et d'exploration

- Partir de l'expérience plutôt que du savoir, pour tirer des enseignements de l'action.
- S'appuyer sur la dynamique de groupe pour développer l'autonomie et la coopération.
- Créer un espace de distanciation et d'effet miroir sur ses propres pratiques.
- Avoir un œil neuf et s'ouvrir à d'autres perspectives.
- Utiliser l'intelligence collaborative pour redonner du souffle à son action managériale.

**Un format court et flexible.**



Responsables d'équipe et aux managers de proximité recherchant un espace d'analyse de leurs pratiques professionnelles.



En moyenne, 7 séances de 2,5 heures sur 8 mois.



Animateur expert de l'analyse de pratique et de la méthode collaborative.



Devis sur demande.  
Financière : employeur, OPCO, personnel.



Réalisable en inter ou intra-entreprise.



Lieu : à ASKORIA ou au sein de la structure.

# UNE METHODE COLLABORATIVE, STIMULANTE ET BIENVEILLANTE

La démarche s'appuie sur un **exercice de consultation** construit à partir de situations rencontrées par les participants. Tour à tour, ils tiennent le rôle de client, puis de consultant.



**Le client**  
présente une situation  
sur laquelle il souhaite  
être aidé.

**Le groupe de consultants**  
questionne le client, partage ses  
expériences et co-construit des  
pistes d'action.

**L'animateur**  
pilote la démarche.

## LE + EXPERIENCE

Chacun expérimente une démarche coopérative dédiée à la résolution de son problème, ou au questionnement de son projet, autour de 4 principes clés : **non jugement, confidentialité, participation active, et communication positive.**

## VOTRE CONTACT

**Sylvie HELOU**  
Conseillère client  
[sylvie.helou@askoria.eu](mailto:sylvie.helou@askoria.eu)  
02 99 05 06 16

ASKORIA  
2 avenue du Bois Labbé  
CS 44238 - 35042 RENNES Cedex

